

深圳市文化遗产保护中心 2025 年度 单位整体支出绩效评价报告

单位名称：深圳市文化遗产保护中心

一、部门基本情况

（一）部门主要职能。

深圳市文化遗产保护中心主要职能是：负责考古调查、勘探、发掘、保护、研究等工作；负责不可移动文物的调查、保护、研究、评估、咨询等工作；负责非物质文化遗产的普查、认定、申报、保护、研究等工作；负责文化遗产保护工作成果宣传、交流等工作；负责缉私、罚没、流散、销售及馆藏文物的鉴定工作，开展文物鉴定的学术研究；完成市文化广电旅游体育局交办的其他任务。

（二）年度总体工作和重点工作任务。

1. 2025 年度总体工作任务

（1）基建考古高效推进：全年完成基建项目的考古前置工作并复函 543 项，以考古咨询、调查、勘探、重探、发掘的五级步骤实现城市建设与文物保护双赢。

（2）文物鉴定精准服务：开展免费文物鉴定 13 次，服务市民 469 人；举办“圳·在考古”讲座 8 场，新媒体传播矩阵成效显著。

（3）非遗保护传承成果丰硕：组织召开深圳市非遗保护工作交流会，协同推进全市保护工作。开展“非遗进校园、进社区” 1755 场，惠及 13 万人次。

（4）第四次全国文物普查有序开展：完成深圳市（含深汕特别合作区）四普（地下文物普查部分）工作，复查三普 299 处地下文物点，新发现文物 109 处地下文物点，确保顺利通过省级审核。

(5) 考古发掘取得突破：深汕特别合作区鹅埠街道 C05 地块西、北侧边坡项目工程工地遗址发掘 500 平方米，出土文物标本 59 件。该项目以优异成绩通过省级验收。宝安大钟山、南山东晋遗址博物馆工程考古项目也顺利完成。

2. 重点工作任务

2025 年度我单位无中央和省相关部门、市委、市政府、市人大交办或下达的重点工作任务。

(三) 2025 年部门预算编制情况。

1. 预算编制规范性

本单位按照《深圳市财政局关于 2025 年市本级部门预算和 2025—2027 年中期财政规划编制工作安排的通知》的各项原则和要求编制预算，并在智慧财政系统中进行“一上”“二上”相关绩效操作，所有项目均符合项目库管理规范，确保预算编制规范性。

2. 预算编制合理性

本单位预算编制具备高度合理性。在预算编制过程中，根据《深圳市财政局关于 2025 年市本级部门预算和 2025—2027 年中期财政规划编制工作安排的通知》（深财预〔2024〕122 号），严格遵循部门主要职责，确保每一项预算安排都服务于部门核心职能，为履行职责提供坚实资金保障，预算资金分配与年度工作重点高度契合，在不同项目和用途之间实现了合理配置。专项资金预算编制细化程度合理，有效避免了因年中调剂导致的预决算差异过大问题；功能分类和经济分类编制准确，年度中间无大量调剂，项目之间也未发生

频繁调剂；不存在项目支出进度慢、完成率低、绩效较差，连年持续安排预算的情况。综上所述，本单位预算编制合理，能够有效保障部门职能履行和重点工作开展。

3. 绩效目标完整性、明确性

2025 年度在编报项目绩效目标上，根据市财政局和上级主管部门预算绩效全覆盖的相关要求，完成年初预算的 12 个二级项目绩效目标，从数量指标、质量指标、时效指标和成本指标衡量项目的产出情况，以及根据经济、社会、生态效益指标和满意度指标，多维度衡量项目的效益情况，相关绩效目标合理、明确、清晰、细化，并与部门职能职责相符，符合我单位主要履职业务的性质与特点。

（四）2025 年部门预算执行情况。

2025 年，本单位严格执行市人大批准的预算，坚持厉行节约，强化预算约束，优化支出结构，提高资金使用效益，较好地保障了部门履职和事业发展需要，具体情况如下：

1. 资金管理

（1）政府采购执行情况

2025 年度我单位无政府采购计划。

（2）财务合规性

本单位建立了完善且严谨的资金管理与费用支出制度，包含资金审批、报销流程、预算控制等各个环节。在日常工作中，每一笔资金支出均严格遵循制度执行。会计核算严格按照会计制度进行会计核算。所有支出均及时、准确入账，会计凭证编制规范，原始凭证真实、完整，记账清晰明了。

在账务处理过程中，对于每一笔支出都仔细核实支出依据，确保其合规性。定期开展财务自查，及时发现并纠正可能存在的会计核算问题。从未出现因支出依据不合规、虚列项目支出而导致的财务风险，保障了会计信息的真实性与可靠性。当年度未发生超范围、超标准支出，挪用资金的情况。

(3) 预决算信息公开

本单位按照上级有关要求，在深圳市文化广电旅游体育局门户网站和深圳政府在线全面公开预决算信息。2025 年 4 月 3 日公开 2025 年部门预算，2025 年 9 月 29 日公开 2024 年部门决算情况，所有公开信息完整且内容清晰，有效保障了预决算管理公开的透明度。

2. 项目管理

本单位项目管理严格按照《深圳市文化遗产保护中心合同管理制度》、《深圳市文化遗产保护中心政府采购管理制度》等文件规定执行。项目的设立、调整均按规定履行报批程序；项目招投标、验收以及方案实施均严格执行相关制度规定，履行相应手续，确保所有项目支出实施过程规范，有效保障项目实施规范性。

3. 资产管理

截至 2025 年 12 月 31 日，本单位资产总额为 406.5 万元，其中流动资产 11.05 万元、固定资产净值 396.03 万元，本单位资产总额较上年无增加。本单位建立健全了资产管理制度，合理配备并节约、有效使用资产，提高资产使用效率，保障资产的安全和完整。固定资产使用率 100%。

4. 制度管理

为规范单位整体工作，我单位制定了《深圳市文化遗产保护中心合同管理制度》、《深圳市文化遗产保护中心政府采购管理制度》、《深圳市文化遗产保护中心预算管理制度》、《深圳市文化遗产保护中心财务管理制度》等一系列管理制度，涵盖财务管理、采购管理及固定资产管理等各方面，确保所有工作正常开展并得到有效执行。同时，我单位注重预算绩效管理，持续完善相关制度，推动预算与绩效深度融合，不断提升管理制度的健全性和有效性。

二、部门主要履职绩效分析

（一）主要履职目标

1. 基建考古服务效能目标，高效服务城市建设，实现文物保护与工程建设双赢。

2. 文物普查与考古研究目标，按期高质量完成第四次全国文物普查阶段性任务，力争考古发掘取得新发现、新成果，夯实深圳历史研究根基。

3. 推动非遗深度融入现代生活，实现从简单展示向互动体验的转型升级。

4. 稳步推进考古资料整理与学术成果出版，为深圳文化遗产保护提供坚实的学术支撑。

5. 开展免费文物鉴定，满足市民鉴藏与求知需求，提升公众文化获得感。

6. 严格落实安全生产责任制，确保全年业务工作零事故，筑牢事业发展安全根基。

7. 完成上级主管部门交办的其他工作。

（二）主要履职情况

2025 年，市文化遗产保护中心始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻习近平文化思想，全面落实“保护第一、加强管理、挖掘价值、有效利用、让文物活起来”的新时代文物工作方针，攻坚克难，砥砺前行，各项任务取得显著成效。

（一）重点工作扎实完成

1. 全年完成基建项目的考古前置工作并复函 543 项，以考古咨询、调查、勘探、重探、发掘的五级步骤实现城市建设与文物保护双赢。

2. 文物鉴定服务精准有力。今年中心截至目前共配合司法机关鉴定 3 起涉案文物案件，涉及 16 件/套物品，为公安机关破案提供关键技术支持。开展深圳市内文物拍卖标的审核工作共计 16 场次，审核文物拍卖标的 5162 件/套。

3. 非遗保护传承成果丰硕。持续开展“非遗进校园、进社区”工程，全年开展活动 1755 场，覆盖近 13 万人次；举办第二届“非遗小少年”选拔大赛，激发青少年对传统文化的热爱与传承热情，有效促进传承队伍代际发展。参与举办“人文湾区·璀璨非遗”粤港澳大湾区非遗汇、西乡北帝三月三庙会等现象级活动，推动非遗活态传承。

4. 第四次全国文物普查有序开展。完成深圳市（含深汕特别合作区）四普（地下文物普查部分）工作，复查三普 299 处地下文物点，新发现文物 109 处地下文物点，确保顺利通

过省级审核。

5. 考古发掘工作取得可喜发现。深汕特别合作区鹅埠街道 C05 地块西、北侧边坡项目工程工地遗址位于深汕特别合作区鹅埠街道格田村东南 C05 地块的西侧边坡 2 处山岗顶部，发掘时间 7-9 月，发掘面积 500 平方米，清理各时代遗迹 16 处，出土玉器、铜渣、石器、陶器等各类文物标本 59 余件。宝安大钟山、南山东晋遗址博物馆工程考古项目也顺利完成。

（二）公共文化服务不断创新

1. 免费文物鉴定活动广受好评。共开展 13 场免费文物鉴定咨询活动，参与活动的市民达 469 人，鉴定物品 2819 件，其中属于文物 421 件。该项活动的开展，不仅满足了广大市民在文物鉴藏方面的需求，并得到了市民的积极参与和高度评价，也为全社会树立正确文物收藏理念、加强民间收藏文物保护利用增添助力。

2. “圳·在考古”系列再启动。中心联合深圳市国学文化研究会举办 2025 年度“圳·在考古”系列讲座 8 场，普及考古知识，广受市民群众追捧。

3. 文旅融合拓展非遗传承路径。全年成功举办多项大型文旅融合活动，包括粤港澳大湾区非物质文化遗产汇深圳展，展出大湾区 337 件精品，“西乡北帝三月三庙会”吸引超 12.7 亿全网流量，成为传统与现代交织的文化狂欢；粤港澳大湾区（深圳南澳）海上龙舟赛线上线下观赛超 400 万人次，配套非遗市集销售火爆。“文化和自然遗产日”以“融

入现代生活——非遗正青春”为主题，在锦绣中华中国民俗文化村成功举办，实现“非遗进景区”从简单展示向深度体验的升级。

4. 新媒体传播矩阵成效显著。充分利用公众号、视频号、B站、抖音等平台持续发布非遗及考古内容，形成稳定活跃的传播态势，全平台粉丝基础扎实，有效提升我市文化遗产的知名度与美誉度。

（三）基础工作扎实推进

1. 科研成果整理稳步开展。基本完成2024年大钟山公园东南遗址发掘资料整理；撰写完成《光明区深圳理工大学墓葬发掘简报》；向出版社提交《深圳历史时期的考古发现与研究（暂定名）》书稿，为深圳文化遗产研究提供学术支撑。

2. 安全生产底线牢固。深入贯彻习近平总书记关于安全生产重要论述，落实《安全生产治本攻坚三年行动方案（2024—2026年）》，将安全生产与业务工作同部署、同推进，开展安全风险隐患排查整改，确保无安全事故发生。

（三）部门履职绩效情况

1. 经济性

（1）“三公”经费控制率

“三公”经费公务接待年初预算0.3万元，实际支出0.17万元，执行率56.67%；公务用车运行维护费年初预算6万元，实际支出6万元，执行率100%；因公出国经费年初预算0万元，实际支出0万元。“三公”经费控制率为97.95%，“三

公”经费控制良好。

(2) 日常公用经费控制率

日常公用经费全年预算 115.32 万元，实际支出 108.04 万元，日常公用经费控制率为 93.69 %，日常公用经费控制良好。

2. 效率性

(1) 项目完成及时性

2025 年度，我单位预算安排项目 12 个，12 个项目按年初预算时间执行。

(2) 重点工作完成情况

2025 年度我单位无中央和省相关部门、市委、市政府、市人大交办或下达的重点工作任务

3. 效果性

开展的“盛世收藏”系列活动，为建立公共文化服务体系及引导民间收藏活动健康开展起到了积极的作用，取得了非常好的社会效果，得到了市民的高度评价，市民普遍认为由政府部门组织的这类活动叫老百姓放心。

配合文物保护和城市基建进行的考古调查工作，高质量举办文化遗产品牌活动，既保护了深圳的文物和促进文化遗产的发展，又支持了特区的经济建设，达到了文物保护和文化遗产保护的履职目标。

本单位项目整体达成预期目标，经济效益与社会效益显著，可持续影响较强。

4. 公平性

(1) 群众信访办理情况

本单位严格按照主管部门信访机制管理群众信访事项，2025 年度没有收到群众信访。

(2) 公众或服务对象满意度

为促进文物市场健康发展，鼓励民间合法收藏文物，拓宽群众参与渠道，提升市民文物鉴赏能力，本单位面向“盛世收藏”免费文物鉴定咨询活动参与者开展意见征集问卷调查。本次共发放调查问卷，回收有效问卷 86 份，受访市民对活动满意度较高。

三、总体评价和整改措施

(一) 总体评价得分

在本次整体绩效评价工作中，我单位严格按照智慧财政系统的“自评评分”指标体系进行自评，逐项对照、认真梳理，最终我单位 2025 年度整体支出绩效自评得分 96.95 分，整体评价为“优”。

(二) 预算绩效管理工作主要经验、做法

预算绩效管理工作主要是首先科学设定绩效目标，每一项预算支出设定清晰、可衡量、具有相关性与时效性的绩效目标，尽可能细化预算、预算执行责任到人。其次强化预算执行过程监控，定期统计预算支出进度数据，与绩效目标对应的阶段性任务完成情况相对照。一旦发现预算执行进度滞后或绩效指标偏离预期，立即提醒各部门，通过持续监控与及时纠偏，确保预算执行与绩效目标同步推进。最后规范开展绩效评价考核，构建全面且科学的绩效评价体系，涵盖项

目决策、过程管理、产出成果及效益影响等多维度评价指标，将财政绩效管理的各项措施落到实处。